

# 経営改善計画策定の全体像

## 事業の分析

企業集団の分析

グループ相関図

※事業実態を把握

ビジネスモデルの分析

ビジネスモデル俯瞰図

※事業構造を把握

過去の決算資料の分析

PL・BS

※事業の窮境原因の把握

その他

資金実績表

保全表

事業の見立て

## 経営改善計画の骨子の策定

アクションプランとPL（計画）の作成

経営改善計画（骨子）

実施計画  
(アクションプラン)

「アクションプラン」  
運動  
「PL数値」

金融支援スキームの決定

リスク、条件変更維持・延長等

金融機関ごとの返済計画の決定

FCFの算定  
→  
返済計画

計数化

## 経営改善計画の計数の策定

PL・BS・TAX・CFの確認

計数計画

損益計算書  
(PL)

貸借対照表  
(BS)

CF計算書  
(CF)

税額計算書

返済計画

計画計数

債務者概況表

計画骨子

計画概況

### ＜作成のポイント＞

◆事業者の現状をしっかり確認した上で事業の見立てを行い、計数計画を立てるようにします。